
Plano de Atividades e Orçamento para 2022

1. Introdução

O Centro de Promoção Social e Cultural de Junqueira, é uma Instituição Particular de Solidariedade Social (IPSS), com o número 502980966, com sede em Junqueira, registada com o número 87/92. Tem o reconhecimento como pessoa coletiva de utilidade pública, através do decreto-lei 119/83 de 25 de Fevereiro, publicado no Diário da República nº. 286 de 12 de Dezembro de 1992.

De harmonia com o disposto no nº 2 do art.º 29 dos Estatutos do Centro de Promoção Social e Cultural de Junqueira a Direcção vem submeter à apreciação dos Exmos. Associados a Conta da Exploração Provisional, o Orçamento de Investimentos e Desinvestimentos e Plano de Atividades para 2022.

No importante e imprescindível sector da solidariedade social com participação ativa e expressiva na economia nacional portuguesa, o CPSC JUNQUEIRA já atingiu um lugar de relevo que urge preservar.

Sobretudo nos últimos dois anos, consequências da “COVID19!”, conscientes da situação, procurou-se estrategicamente criar normas internas de gestão, a assumir pelos dirigentes e colaboradores, com vista a uma desejada e imprescindível estabilidade social e económica, sem comprometimento duma dinâmica ponderada de crescimento.

Assumimos a **MISSÃO “ DE BEM SERVIR E BEM FAZER”**, norteada por uma **VISÃO** e **VALORES** de todos conhecidos, onde o anseio de sermos excelência nos serviços prestados nos obriga a humildemente procurar erros e em conjunto encontrar a melhor forma de os corrigir.

Conscientes da grandiosidade da obra, da sua origem e da sua ascensão, temos consciência de que os mais de cinquenta sócios continuam a confiar na nossa ação e que os já muitos utentes que se enquadram na figura da “auto representação”, se mantêm permanentemente atentos e disponíveis para partilharem as suas ideias sobre o CPSC JUNQUEIRA.

O Plano de Atividades para 2022 tem presente os efeitos enfáticos criados da *Pandemia “Covid 19”*.

Criámos ao longo do tempo o nosso próprio figurino de gestão e não temos saído mal desta forma de gerir, reforçando e aumentando o número de parcerias com entidades oficiais e particulares e fortalecendo a coesão interna entre direcção, coordenação, chefias intermédias e restantes trabalhadores. A qualidade e multidisciplinariedade dos Recursos Humanos têm sido um fator essencial no desenvolvimento do CPSC JUNQUEIRA.

Seria imprudente não reconhecer as nossas **FRAQUEZAS** e **AMEAÇAS**, mas também assumirmos as nossas **FORÇAS** e **OPORTUNIDADES**.

Como já é grande estrutura do CPSC JUNQUEIRA, representa um encargo anual, preocupante, com valores bem expressivos no tocante às depreciações e amortizações e que obviamente influenciam os Resultados Líquidos anuais.

Tendo sempre presente o bem-estar dos nossos utentes, vamos tentar retomar no 2º semestre de 2022 o acordo com um Fisioterapeuta que, uma vez por semana, virá às nossas instalações prestar os cuidados possíveis aos nossos idosos que estão em centro de dia.

Continuamos a privilegiar a segurança quer alimentar quer saúde e trabalho mantendo:

Procedimentos baseados, nos princípios do HACCP, sistema que têm como objetivo principal a máxima segurança dos alimentos em termos de saúde pública, identificando e minimizando potenciais riscos de contaminação especificando medidas preventivas para o seu controlo;

Procedimentos indicados no Guia de Conduta Nutricional frequentando ações de formação e reuniões com a diretora técnica e nutricionista do Município; Acompanhamento pela “VivaMais – Segurança e Saúde no Trabalho, S,A, “ no que respeita a segurança e saúde no trabalho, vigilância da saúde dos trabalhadores e prevenção de riscos;

Somos acompanhados em diversas visitas pela Segurança Social de Aveiro que nos enviam relatórios a Direcção acolhe as sugestões, tendo em vista melhorar as deficiências que por vezes são detetadas.

Divulgação do plano

A proposta de Plano de Atividades, Conta de Exploração Previsional e Orçamento de Investimentos anual é disponibilizada aos sócios uma semana antes da data da Assembleia Geral para apreciação, discussão e votação dos documentos.

A proposta de Plano de Atividades, Conta de Exploração Previsional e Orçamento de Investimentos anual é enviada ao Órgão de Fiscalização da Instituição, uma semana antes da data da Assembleia Geral, para emissão do despectivo parecer.

O Plano de Atividades, Conta de Exploração Previsional e Orçamento de Investimentos, **depois de aprovados** serão disseminados a todas as partes interessadas:

- Para o Departamento de Contas e Orçamento do Instituto da Segurança Social, IP
- Município de Vale de Cambra
- Para Clientes/Utentes, Famílias e Colaboradores através das diversas Respostas Sociais da Instituição
- Para os sócios e Comunidade em geral.

Avaliação do plano

A avaliação do plano passa pela análise da sua execução e pela concretização dos objetivos nele descritos, sendo efetuada de modo contínuo e sistemático, por todos os elementos nele intervenientes.

As atividades devem ser avaliadas através da aplicação de instrumentos de recolha de informação, que avaliem o grau de execução e a satisfação das partes interessadas nas atividades dinamizadas. Essa avaliação deverá ser transcrita para relatório, no qual deverá ser referenciado o impacto criado pela atividade, de acordo com os objetivos propostos.

O resultado das diversas avaliações servirá de base à elaboração do Relatório Final de Execução de Atividades a validar pela Direção.

2. Atividades gerais do CPSC JUNQUEIRA

O conjunto de ações transversais a toda a Instituição previstas para este ano, são apresentadas na tabela que se segue:

Centro de Dia:

Dia/Mês	Actividade	Objectivos de intervenção a alcançar na actividade	Localização ¹	Recursos internos/ Externos ²	Observações
Actividade diária	Caminhadas no exterior (sempre que o tempo ajude)	Promover o bem-estar físico; proporcionar momentos de contacto com a natureza.	Pátio exterior da Instituição; percurso desde a Instituição até à Junta de Freguesia, etc.	Ajudante de Centro de Dia acompanha cada utente de acordo com as necessidades e capacidades de cada um.	A actividade poderá ser desenvolvida por qualquer tipo de utente; com participação mais limitada por parte dos semi-dependentes, que serão acompanhados por Ajudante Familiar.
Actividade diária	Jogos: Dominó/Cartas	Desenvolver competências cognitivas e motoras; promover o convívio entre utentes e proporcionar momentos de sociabilidade.	Centro de Dia	Ajudante de Centro de Dia e utentes. Materiais de apoio: jogo do dominó/ baralho de cartas.	A actividade poderá ser desenvolvida por qualquer utente autónomo ou semi-dependente.
Actividade diária	Leitura de Jornais, revistas, livros	Promover a leitura; aumentar o conhecimento sobre diversos assuntos e/ou sobre a actualidade; desenvolver as capacidades cognitivas.	Centro de Dia	Ajudante de Centro de Dia e utentes. Materiais: Jornais, revistas e livros da Biblioteca da Instituição.	A actividade poderá ser desenvolvida por qualquer tipo de utente que demonstre vontade.
Actividade diária	Transmissão televisiva da Celebração da Eucaristia (em Fátima)	Manter a tradição religiosa dos utentes.	Centro de Dia	Materiais: Televisão da sala de estar do Centro de Dia (Canal Canção Nova).	A actividade é destinada a qualquer tipo de utente que demonstre vontade.
Actividade semanal	Ginástica	Promover a saúde e o bem-estar físico; facilitar o processo de reabilitação.	Centro de Dia	Professor de Ginástica (Professor Amadeu) e Ajudante de Centro de Dia; destinada a utentes de Centro de Dia e SAD.	Esta actividade não poderá ser integrada pelos utentes com problemas que impeçam o esforço físico.

¹ Espaço interior (doméstico ou valência); Espaço exterior; Ambos; Indicação precisa dos locais.

² Recursos Humanos; Recursos Materiais; recursos Financeiros; Parcerias.

Serviço de Apoio domiciliário:

Dia/Mês	Actividade	Objectivos de intervenção a alcançar na actividade	Localização ¹	Recursos internos/ Externos ²	Observações
Actividade ao longo do ano	Comemoração de Aniversários dos utentes	Promover o convívio; promover a autoestima.	Centro de Dia ou domicílio do utente	Utentes de SAD	A actividade é destinada a qualquer tipo de utente que demonstre vontade em participar.
06 Janeiro	Dia de Reis: elaboração de coroas para o Dia de Reis, em que cada idoso decora a sua a seu gosto. Finalizar com o lanche, onde entrará um doce típico desta época, o bolo-rei.	Desenvolver competências cognitivas e motoras; desenvolver a criatividade e a imaginação; promover momentos de alegria e sociabilidade.	Centro de Dia	Utentes de SAD e Centro de Dia; Técnica de Serviço Social e Ajudante de Centro de Dia. Materiais: cartolinas, tintas e decorações para as coroas do Dia de Reis.	A actividade poderá ser integrada por qualquer utente. No caso de utentes com algum tipo de dependência que os impeça de participar de forma activa, irão observar.
25 Fevereiro	Carnaval: construção de máscaras onde cada idoso poderá dar asas à sua imaginação.	Desenvolver competências cognitivas e motoras; desenvolver a criatividade e a imaginação; promover momentos de alegria e sociabilidade.	Centro de Dia	Utentes de SAD e Centro de Dia; Técnica de Serviço Social e Ajudante de Centro de Dia. Materiais: moldes de máscaras, tintas e outras decorações a designar.	A actividade poderá ser integrada por qualquer utente. No caso de utentes com algum tipo de dependência que os impeça de participar de forma activa, irão observar.
21 Março	Dia Mundial da Floresta: participar na plantação de uma árvore no Parque da Instituição.	Promoção do contacto dos idosos com a Natureza, demonstrar a importância da preservação da floresta; promover momentos de alegria e sociabilidade.	Parque da Instituição	Utentes de SAD e Centro de Dia; Técnica de Serviço Social, Ajudante de Centro de Dia e ajudante Familiar. Materiais: árvore para plantar.	A actividade poderá ser integrada por qualquer utente. No caso de utentes com algum tipo de dependência que os impeça de participar de forma activa, irão observar.

¹ Espaço interior (doméstico ou valência); Espaço exterior; Ambos; Indicação precisa dos locais.

² Recursos Humanos; Recursos Materiais; recursos Financeiros; Parcerias.

3. Principais atividades da Valência População Idosa (POI):

Esta valência têm para oferecer à comunidade as respostas sociais Centro de dia (CD) e o Serviço de Apoio Domiciliário (SAD), prestando cuidados a 10 e 28 utentes, respetivamente. Algumas das atividades desenvolvidas por estas respostas são apresentadas na tabela que se segue:

Objectivo(s)	Ação/Iniciativa/Atividade	Público - Alvo
Pomover	* Conforto	Utentes do centro de dia
a		
Qualidade	* Estabelecer protocolos com as entidades na comunidade para assegurar uma resposta mais abrangente, como fisioterapia, serviços de cabeleireiro e estética nas nossas instalações. Terapia da fala e piscina no exterior	Utentes : Centro de dia Serviço de apoio domiciliário
de		
Vida		
e	* Formação contínua aos trabalhadores da valência para promover uma melhoria continua e acesso a novos e atuais conhecimentos na área de trabalho.	Funcionários do Centro de dia e Apoio domiciliário
o		
Bem-estar	Protocolar os procedimentos das duas respostas sociais de forma a integrar as medidas indicadas pelos Manuais do Instituto de Segurança Social e Obter a certificação de qualidade,	Utentes : Centro de dia Serviço de apoio domiciliário

Nota: O Plano de Atividades completo encontra-se disponível na valência.

4. Plano de Investimentos

Para o ano de 2022, temos previsto o seguinte investimento em bens para o Imobilizado:

CENTRO DE PROMOÇÃO SOCIAL E CULTURAL DE JUNQUEIRA**Quadro 1. - Plano de investimento - 2022**

DESCRIÇÃO		Valores em euros				
		Valores anuais	1º Tri/2022	2º Tri/2022	3º Tri/2022	4º Tri/2022
<i>Edifícios e Outras construções</i> <i>Terrenos futuras Instalações</i>			0,00			
	Total	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Equipamento básico</i> <i>Impressora</i>		600,00				0,00
	Total	600,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Outros investimentos</i> <i>Utensílios de cozinha</i>		2 100,00	400,00	400,00	400,00	900,00
	Total	2 100,00	400,00	400,00	400,00	900,00
<i>Investimentos diversos</i> <i>Projecto de arquitetura</i>		27 675,00	7 675,00	10 000,00	10 000,00	0,00
	Total	27 675,00	7 675,00	10 000,00	10 000,00	0,00
Total		30 375,00	8 075,00	10 400,00	10 400,00	900,00

5. Orçamento

5.1.Pressupostos

A elaboração do Orçamento para o ano de 2022 decorreu num contexto de incertezas, provocadas pela “Covid19”, e também a da não publicação do Orçamento Geral do Estado para o ano de 2022. Na versão entregue na Assembleia da República prevêem-se alterações nas áreas de apoio social.

Na elaboração do Orçamento tivemos em mente os seguintes fatores:

- Recurso aos valores executados até outubro de 2021 e respetiva projeção anual;
- Inflação prevista e utilizada para os bens de primeira necessidade 1,00%;
- No cálculo dos juros das disponibilidades financeiras sem risco de capital foi utilizada uma taxa média de 0,05%;
- Atualização ao custo esperado, orçamento elaborado na base “zero”, questionando sempre as necessidades efetivas do gasto, no caso de não necessidade urgente o mesmo não é orçamentado;
- Na elaboração do mesmo, tivemos como base o valor de 705,00€ para o salário mínimo nacional, o que teve como consequência a atualização generalizada dos salários, uma atualização generalizada de aproximadamente 3,00%;
- Não foram levados em consideração o eventual aumento dos rendimentos disponíveis das famílias previstos nesta data Orçamento Geral de Estado chumbado pela Assembleia da República para o ano de 2022.
- O valor em “Comparticipação e Subsídios à Exploração” foi calculado conforme os protocolos celebrados entre o CPSC JUNQUEIRA e o Instituto da Segurança Social, não tendo sido levada em consideração a redução no “Serviço de Apoio Domiciliário”, conforme alteração datada de 13 de Outubro de 2015.
- O valor inscrito no orçamento, na rubrica “Prestações de serviços”, totaliza 59 475,00 euros, contempla uma previsão tendo como base o mês de Outubro a as ocupações no Apoio Domiciliário de 22 utentes e do Centro de Dia de 10 efeitos da pandemia. Está previsto que durante o ano de 2022, voltemos aos valores anteriores á pandemia.
- Nos “Proveitos”, está previsto o valor de 21 075,00€ referente a Donativos, Quotas e Joias, para o ano de 2022.
- Nos valores inscritos no orçamento de custos na rubrica “Fornecimentos e serviços externos” está previsto um valor global de aproximadamente 33 662.07 € ou seja uma redução de aproximadamente 3,60 % em relação à previsão anual do ano anterior, este desagravamento deve-se á previsão para conservação e reparação e combustíveis. A rubrica com maior expressão no orçamento de custos refere-se à conta “Gastos

com o pessoal”, representa aproximadamente 68,00% do total dos gastos de exploração, pelo que a sua gestão, merece da Direcção uma grande atenção, estando previsto um aumento de aproximadamente 3,00%, que reflete o aumento do salário do mínimo nacional para 705,00€ e da aplicação da tabela salarial, acordada entre os representantes das IPSS e sindicatos dos trabalhadores as contribuições para a Segurança Social, por parte da entidade patronal de 22,30%. Para o ano de 2022 está prevista formação, para os nossos colaboradores na ordem de grandeza de 300,00 €.

5.2.Estrutura do Orçamento

A estrutura do orçamento é a seguinte:

Gastos

● <i>Custo das mercadorias vendidas</i>	11%
● <i>Fornecimento de serviços externos</i>	16 %
● <i>Gastos com pessoal</i>	66 %
● <i>Amortizações</i>	8 %
● <i>Outros gastos operacionais</i>	0 %

Proveitos

● <i>Prestações de serviços</i>	27 %
● <i>Subsídios à exploração</i>	68 %
● <i>Outros rendimentos e ganhos</i>	5 %
● <i>Juros rendimentos e O.G.similares</i>	0 %

Resultado previsional do exercício **0 %**

5.3. Orçamento mapas

CENTRO DE PROMOÇÃO SOCIAL E CULTURAL DE JUNQUEIRA

Quadro 2. Previsão dos Fornecimentos e serviços externos e gastos com o pessoal

(Análise comparativa - 2022/ 2021)

Valores em euros

	VALORES		VARIACÃO	
	2022	2021*	Valor	%
Fornecimentos e serviços externos				
SUBCONTRATOS				
SERVIÇOS ESPECIALIZADOS	12 318,86	13 685,48	-1 366,62	-9,99%
Trabalhos Especializados	2 142,66	3 222,40	-1 079,74	-33,51%
Publicidade e propaganda	150,00	295,20	-145,20	
Honorários	1 440,00	600,00	840,00	140,00%
Conservação e reparação	8 352,00	9 567,88	-1 215,88	-12,71%
Serviços bancários	174,20	0,00	174,20	#DIV/0!
Outros	60,00	0,00	60,00	
MATERIAIS	7 469,00	7 063,63	405,37	5,74%
Ferramentas utensílios de desgaste rápido	4 920,00	4 927,50	-7,50	-0,15%
Livros e documentação técnica	0,00		0,00	
Material de escritório	2 124,00	2 136,13	-12,13	-0,57%
Artigos para oferta	275,00	0,00	275,00	#DIV/0!
Outros	150,00	0,00	150,00	
ENERGIA E FLUIDOS	8 560,67	9 618,67	-1 058,00	-11,00%
Electricidade	2 576,31	2 496,57	79,74	3,19%
Combustíveis	5 984,36	7 122,10	-1 137,74	-15,97%
Outros			0,00	
DESLOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES	125,00	4,51	120,49	
Deslocações es estadas	75,00	4,51	70,49	
Outros	50,00		50,00	
SERVIÇOS DIVERSOS	5 188,54	4 553,75	634,79	13,94%
Comunicação	624,00	600,78	23,22	3,86%
Seguros	1 724,54	819,26	905,28	110,50%
Contencioso e notariado	350,00	0,00	350,00	#DIV/0!
Despesas de representação	90,00	0,00	90,00	
Limpeza, Higiene e Conforto	2 280,00	3 068,78	-788,78	-25,70%
Outros	120,00	64,93	55,07	84,81%
	33 662,07	34 926,04	-1 263,97	-3,62%
	=====	=====	=====	=====
Gastos com o pessoal				
Ordenados	112 072,50	101 701,14	10 371,36	10,20%
Horas extraordinárias				
Taxa social única	24 989,00	22 693,20	2 295,80	10,12%
Seguro de acidentes de trabalho	1 800,00	1 100,60	699,40	63,55%
Formação profissional	300,00	0,00	300,00	
Outras despesas com o pessoal	2 800,00	3 186,20	-386,20	-12,12%
	141 961,50	128 681,14	13 280,36	10,32%
	=====	=====	=====	=====

* Previsão para 31-12-2021

CENTRO DE PROMOÇÃO SOCIAL E CULTURAL DE JUNQUEIRA**Quadro 3. Previsão das Prestações de serviços e outros rendimentos**

(Análise comparativa - 2022/ 2021)

Valores em euros

	VALORES		VARIACÃO	
	2022	2021*	Valor	%
Prestações de serviços				
PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS				
Centro de dia	18 840,00	14 125,00	4 715,00	33,38%
Apoio domiciliário	40 115,00	30 049,00	10 066,00	33,50%
Quotizações e joias	520,00	280,00	240,00	85,71%
Actividade secundária	0,00	0,00	0,00	
	59 475,00	44 454,00	15 021,00	33,79%
Compartições e sub.à exploração do Estado e outras entes públicas				
SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO				
Centro de dia	15 595,79	20 835,14	-5 239,35	-25,15%
Apoio domiciliário	110 123,00	106 811,39	3 311,61	3,10%
Subsídios outras entidades	21 075,00	11 105,50	9 969,50	89,77%
Doações e heranças	400,00	0,00	400,00	#DIV/0!
	147 193,79	138 752,03	8 441,76	6,08%
Outros rendimentos e ganhos				
OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS				
Descontos de pronto pagamento obtidos	16,00	102,67	-86,67	-84,42%
Imputação de subsídios para investimento	9 558,04	9 558,04	0,00	0,00%
Outros	240,00	3 468,09	-3 228,09	-93,08%
	9 814,04	13 128,80	-3 314,76	
Juros e rendimentos similares obtidos				
JUROS E RENDIMENTOS SIMILARES OBTIDOS				
Juros de depósitos	556,00	148,12	407,88	275,37%
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00%
	556,00	148,12	407,88	275,37%
Outros gastos operacionais				
Total	217 038,83	196 482,95	20 555,88	10,46%

* Previsão para 31-12-2021

Quadro 4. Demonstração dos resultados previsionais

(Análise comparativa - 2022 / 2021)

RENDIMENTOS E GASTOS	PERÍODOS	
	2022	2021 *
Vendas e serviços prestados	59 475,00	44 454,00
Subsídios à exploração	147 193,79	138 752,03
Variação nos inventários da produção		
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-23 072,00	-21 110,26
Fornecimentos e serviços externos	-33 662,07	-34 926,04
Gastos com o pessoal	-141 961,50	-128 681,14
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)		
Outros rendimentos e ganhos	9 814,04	13 128,80
Outros gastos e perdas	-35,80	-1 337,54
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	17 751,46	10 279,85
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-16 354,00	-20 104,19
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	1 397,46	-9 824,34
Juros e rendimentos similares obtidos	556,00	148,12
Juros e gastos similares suportados		0,00
Resultado antes de impostos	1 953,46	-9 676,22
Imposto sobre o rendimento do período		
Resultado líquido do período	1 953,46	-9 676,22
Resultado das actividades descontinuadas (líquido de impostos) incluído no resultado líquido do período		

*Previsão para 31-12-2021

O Contabilista Certificado:

A Direcção:

Quadro 5. - Orçamento de tesouraria

DESCRIÇÃO	Valores em euros					
	Valores anuais	1º Tri/2022	2º Tri/2022	3º Tri/2022	4º Tri/2022	
Recebimentos de exploração						
<i>Prestações de Serviços</i>						
<i>Centro de dia</i>	18 840,00					
<i>Apoio domiciliário</i>	40 115,00					
<i>Quotizações e jóias</i>	520,00					
<i>Actividade secundária</i>	0,00	59 475,00				
Total		59 475,00	12 307,50	13 822,50	16 097,50	17 247,50
Pagamentos de exploração						
<i>Custo das merc. consumidas e vendidas</i>	23 072,00	5 385,00	5 669,00	5 916,00	6 102,00	
<i>Fornecimentos e serviços externos</i>	33 662,07	8 310,72	9 042,42	7 309,10	8 999,83	
<i>Custos com o pessoal</i>	141 961,50	27 672,00	29 583,00	38 934,00	45 772,50	
		198 695,57				
Total		198 695,57	41 367,72	44 294,42	52 159,10	60 874,33
Saldo de exploração - I		-139 220,57	-29 060,22	-30 471,92	-36 061,60	-43 626,83
<i>Outros rendimentos e ganhos</i>	520,00	150,00	0,00	20,00	350,00	
<i>Subsídios à exploração (IGFSS e Outras entidades)</i>	147 193,79	24 304,70	28 904,70	44 579,70	49 404,70	
		147 713,79				
		147 713,79	24 454,70	28 904,70	44 599,70	49 754,70
Saldo de exploração - II		8 493,22	-4 605,52	-1 567,22	8 538,10	6 127,87
Investimentos Líquidos - 2022		29 775,00	8 075,00	10 400,00	10 400,00	900,00
Saldo		-21 281,78	-12 680,52	-11 967,22	-1 861,90	5 227,87
Rendimentos financeiros						
<i>Juros de depósitos</i>	556,00	0,00	190,00	103,00	100,00	163,00
		-21 281,78	-12 490,52	-11 864,22	-1 761,90	5 390,87
Saldo do período		0,00	-12 490,52	-11 864,22	-1 761,90	5 390,87
Saldo do período anterior (estimativa)		400 148,55	400 148,55	387 658,03	375 793,81	374 031,91
Saldo para o período seguinte		400 148,55	387 658,03	375 793,81	374 031,91	379 422,78

Junqueira, 05 de dezembro de 2021
A Direcção: