

Plano de Atividades e Orçamento para 2021

1. Introdução

O Centro de Promoção Social e Cultural de Junqueira, é uma Instituição Particular de Solidariedade Social (IPSS), com o número 502980966, com sede em Junqueira, registada com o número 87/92. Tem o reconhecimento como pessoa coletiva de utilidade pública, através do decreto-lei 119/83 de 25 de Fevereiro, publicado no Diário da República nº. 286 de 12 de Dezembro de 1992.

De harmonia com o disposto no nº 2 do art.º 29 dos Estatutos do Centro de Promoção Social e Cultural de Junqueira a Direcção vem submeter à apreciação dos Exmos. Associados a Conta da Exploração Provisional, o Orçamento de Investimentos e Desinvestimentos e Plano de Atividades para 2021.

No importante e imprescindível sector da solidariedade social com participação ativa e expressiva na economia nacional portuguesa, o CPSC JUNQUEIRA já atingiu um lugar de relevo que urge preservar.

Sobretudo nos últimos anos, conscientes disso mesmo, procurou-se estrategicamente criar normas internas de gestão, a assumir pelos dirigentes e colaboradores, com vista a uma desejada e imprescindível estabilidade social e económica, sem comprometimento numa dinâmica ponderada de crescimento.

Assumimos a **MISSÃO “ DE BEM SERVIR E BEM FAZER”**, norteada por uma **VISÃO** e **VALORES** de todos conhecidos, onde o anseio de sermos excelência nos serviços prestados nos obriga a humildemente procurar erros e em conjunto encontrar a melhor forma de os corrigir.

Conscientes da grandiosidade da obra, da sua origem e da sua ascensão, temos consciência de que os mais de sessenta sócios continuam a confiar na nossa ação e que os já muitos utentes que se enquadram na figura da “ auto representação”, se mantêm permanentemente atentos e disponíveis para partilharem as suas ideias sobre o CPSC JUNQUEIRA.

O Plano de Atividades para 2021 tem presente os efeitos enfáticos criados da *Pandemia “Covid 19”*.

Criámos ao longo do tempo o nosso próprio figurino de gestão e não temos saído mal desta forma de gerir, reforçando e aumentando o número de parcerias com entidades oficiais e particulares e fortalecendo a coesão interna entre direcção, coordenação, chefias intermédias e restantes trabalhadores. A qualidade e multidisciplinariedade dos Recursos Humanos têm sido um fator essencial no desenvolvimento do CPSC JUNQUEIRA.

Seria imprudente não reconhecer as nossas **FRAQUEZAS** e **AMEAÇAS**, mas também assumirmos as nossas **FORÇAS** e **OPORTUNIDADES**.

Como já é grande estrutura do CPSC JUNQUEIRA, representa um encargo anual, preocupante, com valores bem expressivos no tocante às depreciações e amortizações e que obviamente influenciam os Resultados Líquidos anuais.

Tendo sempre presente o bem-estar dos nossos utentes, vamos tentar retomar no 2º semestre de 2021 o acordo com um Fisioterapeuta que, uma vez por semana, vem às nossas instalações prestar os cuidados possíveis aos nossos idosos que estão em centro de dia.

Continuamos a privilegiar a segurança quer alimentar quer saúde e trabalho mantendo:

Procedimentos baseados, nos princípios do HACCP, sistema que têm como objetivo principal a máxima segurança dos alimentos em termos de saúde pública, identificando e minimizando potenciais riscos de contaminação especificando medidas preventivas para o seu controlo;

Procedimentos indicados no Guia de Conduta Nutricional frequentando ações de formação e reuniões com a diretora técnica e nutricionista do Município; Acompanhamento pela “VivaMais – Segurança e Saúde no Trabalho, S.A, “ no que respeita a segurança e saúde no trabalho, vigilância da saúde dos trabalhadores e prevenção de riscos;

Somos acompanhados em diversas visitas pela Segurança Social de Aveiro que nos enviam relatórios a Direcção acolhe as sugestões, tendo em vista melhorar as deficiências que por vezes são detetas.

Divulgação do plano

A proposta de Plano de Atividades, Conta de Exploração Previsional e Orçamento de Investimentos anual é disponibilizada aos sócios uma semana antes da data da Assembleia Geral para apreciação, discussão e votação dos documentos.

A proposta de Plano de Atividades, Conta de Exploração Previsional e Orçamento de Investimentos anual é enviada ao Órgão de Fiscalização da Instituição, uma semana antes da data da Assembleia Geral, para emissão do despectivo parecer.

O Plano de Atividades, Conta de Exploração Previsional e Orçamento de Investimentos, **depois de aprovados** serão disseminados a todas as partes interessadas:

- Para o Departamento de Contas e Orçamento do Instituto da Segurança Social, IP
- Município de Vale de Cambra
- Para Clientes/Utentes, Famílias e Colaboradores através das diversas Respostas Sociais da Instituição
- Para os sócios e Comunidade em geral.

Avaliação do plano

A avaliação do plano passa pela análise da sua execução e pela concretização dos objetivos nele descritos, sendo efetuada de modo contínuo e sistemático, por todos os elementos nele intervenientes.

As atividades devem ser avaliadas através da aplicação de instrumentos de recolha de informação, que avaliem o grau de execução e a satisfação das partes interessadas nas atividades dinamizadas. Essa avaliação deverá ser transcrita para relatório, no qual deverá ser referenciado o impacto criado pela atividade, de acordo com os objetivos propostos.

O resultado das diversas avaliações servirá de base à elaboração do Relatório Final de Execução de Atividades a validar pela Direção.

2. Atividades gerais do CPSC JUNQUEIRA

O conjunto de ações transversais a toda a Instituição previstas para este ano, são apresentadas na tabela que se segue:

Centro de Dia:

Dia/Mês	Actividade	Objectivos de intervenção a alcançar na actividade	Localização ¹	Recursos internos/ Externos ²	Observações
Actividade diária	Caminhadas no exterior (sempre que o tempo ajude)	Promover o bem-estar físico; proporcionar momentos de contacto com a natureza.	Pátio exterior da Instituição; percurso desde a Instituição até à Junta de Freguesia, etc.	Ajudante de Centro de Dia acompanha cada utente de acordo com as necessidades e capacidades de cada um.	A actividade poderá ser desenvolvida por qualquer tipo de utente; com participação mais limitada por parte dos semi-dependentes, que serão acompanhados por Ajudante Familiar.
Actividade diária	Jogos: Dominó/Cartas	Desenvolver competências cognitivas e motoras; promover o convívio entre utentes e proporcionar momentos de sociabilidade.	Centro de Dia	Ajudante de Centro de Dia e utentes. Materiais de apoio: jogo do dominó/ baralho de cartas.	A actividade poderá ser desenvolvida por qualquer utente autónomo ou semi-dependente.
Actividade diária	Leitura de Jornais, revistas, livros	Promover a leitura; aumentar o conhecimento sobre diversos assuntos e/ou sobre a actualidade; desenvolver as capacidades cognitivas.	Centro de Dia	Ajudante de Centro de Dia e utentes. Materiais: Jornais, revistas e livros da Biblioteca da Instituição.	A actividade poderá ser desenvolvida por qualquer tipo de utente que demonstre vontade.
Actividade diária	Transmissão televisiva da Celebração da Eucaristia (em Fátima)	Manter a tradição religiosa dos utentes.	Centro de Dia	Materiais: Televisão da sala de estar do Centro de Dia (Canal Canção Nova).	A actividade é destinada a qualquer tipo de utente que demonstre vontade.
Actividade semanal	Ginástica	Promover a saúde e o bem-estar físico; facilitar o processo de reabilitação.	Centro de Dia	Professor de Ginástica (Professor Amadeu) e Ajudante de Centro de Dia; destinada a utentes de Centro de Dia e SAD.	Esta actividade não poderá ser integrada pelos utentes com problemas que impeçam o esforço físico.

¹ Espaço interior (doméstico ou valência); Espaço exterior; Ambos; Indicação precisa dos locais.

² Recursos Humanos; Recursos Materiais; recursos Financeiros; Parcerias.

Serviço de Apoio domiciliário:

Dia/Mês	Actividade	Objectivos de intervenção a alcançar na actividade	Localização ¹	Recursos internos/ Externos ²	Observações
Actividade ao longo do ano	Comemoração de Aniversários dos utentes	Promover o convívio; promover a autoestima.	Centro de Dia ou domicílio do utente	Utentes de SAD	A actividade é destinada a qualquer tipo de utente que demonstre vontade em participar.
06 Janeiro	Dia de Reis: elaboração de coroas para o Dia de Reis, em que cada idoso decora a sua a seu gosto. Finalizar com o lanche, onde entrará um doce típico desta época, o bolo-rei.	Desenvolver competências cognitivas e motoras; desenvolver a criatividade e a imaginação; promover momentos de alegria e sociabilidade.	Centro de Dia	Utentes de SAD e Centro de Dia; Técnica de Serviço Social e Ajudante de Centro de Dia. Materiais: cartolinas, tintas e decorações para as coroas do Dia de Reis.	A actividade poderá ser integrada por qualquer utente. No caso de utentes com algum tipo de dependência que os impeça de participar de forma activa, irão observar.
25 Fevereiro	Carnaval: construção de máscaras onde cada idoso poderá dar asas à sua imaginação.	Desenvolver competências cognitivas e motoras; desenvolver a criatividade e a imaginação; promover momentos de alegria e sociabilidade.	Centro de Dia	Utentes de SAD e Centro de Dia; Técnica de Serviço Social e Ajudante de Centro de Dia. Materiais: moldes de máscaras, tintas e outras decorações a designar.	A actividade poderá ser integrada por qualquer utente. No caso de utentes com algum tipo de dependência que os impeça de participar de forma activa, irão observar.
21 Março	Dia Mundial da Floresta: participar na plantação de uma árvore no Parque da Instituição.	Promoção do contacto dos idosos com a Natureza, demonstrar a importância da preservação da floresta; promover momentos de alegria e sociabilidade.	Parque da Instituição	Utentes de SAD e Centro de Dia; Técnica de Serviço Social, Ajudante de Centro de Dia e ajudante Familiar. Materiais: árvore para plantar.	A actividade poderá ser integrada por qualquer utente. No caso de utentes com algum tipo de dependência que os impeça de participar de forma activa, irão observar.

¹ Espaço interior (doméstico ou valência); Espaço exterior; Ambos; Indicação precisa dos locais.

² Recursos Humanos; Recursos Materiais; recursos Financeiros; Parcerias.

3. Principais atividades da Valência População Idosa (POI):

Esta valência têm para oferecer à comunidade as respostas sociais Centro de dia (CD) e o Serviço de Apoio Domiciliário (SAD), prestando cuidados a 10 e 28 utentes, respetivamente. Algumas das atividades desenvolvidas por estas respostas são apresentadas na tabela que se segue:

Objectivo(s)	Ação/Iniciativa/Atividade	Público - Alvo
Pomover	* Conforto	Utentes do centro de dia
a		
Qualidade	* Estabelecer protocolos com as entidades na comunidade para assegurar uma resposta mais abrangente, como fisioterapia, serviços de cabeleireiro e estética nas nossas instalações. Terapia da fala e piscina no exterior	Utentes : Centro de dia Serviço de apoio domiciliário
de		
Vida		
e	* Formação contínua aos trabalhadores da valência para promover uma melhoria continua e acesso a novos e atuais conhecimentos na área de trabalho.	Funcionários do Centro de dia e Apoio domiciliário
o		
Bem-estar	Protocolar os procedimentos das duas respostas sociais de forma a integrar as medidas indicadas pelos Manuais do Instituto de Segurança Social e Obter a certificação de qualidade,	Utentes : Centro de dia Serviço de apoio domiciliário

Nota: O Plano de Atividades completo encontra-se disponível na valência.

4. Plano de Investimentos

Para o ano de 2021, não temos previsto o seguinte investimento em bens para o Imobilizado:

Quadro 1. - Plano de investimento - 2021

DESCRIÇÃO		Valores em euros				
		Valores anuais	1º Tri/2021	2º Tri/2021	3º Tri/2021	4º Tri/2021
<i>Edifícios e Outras construções</i> <i>Terrenos futuras Instalações</i>			0,00			
	Total	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Equipamento básico</i> <i>Impressora</i>		600,00				600,00
	Total	600,00	0,00	0,00	0,00	600,00
<i>Outros investimentos</i> <i>Utensílios de cozinha</i>		2 020,00	390,00	360,00	370,00	900,00
	Total	2 020,00	390,00	360,00	370,00	900,00
<i>Investimentos diversos</i> <i>Projecto de arquitetura</i> <i>Licenças de "SW"</i>		27 675,00		2 767,50	11 070,00	13 837,50
		596,15	596,15			
Total	28 271,15	596,15	2 767,50	11 070,00	13 837,50	
Total	30 891,15	986,15	3 127,50	11 440,00	15 337,50	

5. Orçamento

5.1. Pressupostos

A elaboração do Orçamento para o ano de 2021 decorreu num contexto de incertezas, provocadas pela “Covid19”, e também a da não publicação do Orçamento Geral do Estado para o ano de 2021. Na versão entregue na Assembleia da República prevêem-se alterações nas áreas de apoio social, a confirmarem-se as informações publicadas pela imprensa escrita.

Na elaboração do Orçamento tivemos em mente os seguintes fatores:

- Recurso aos valores executados até Outubro de 2020 e respetiva projeção anual;
- Inflação prevista e utilizada para os bens de primeira necessidade 1,00%;
- No cálculo dos juros das disponibilidades financeiras sem risco de capital foi utilizada uma taxa média de 0,10%;
- Atualização ao custo esperado, orçamento elaborado na base “zero”, questionando sempre a necessidades efetivas do gasto, no caso de não necessidade urgente o mesmo não é orçamentado;
- Na elaboração do mesmo, tivemos como base o valor de 635,00€ para o salário mínimo nacional, o que teve como consequência a atualização generalizada dos salários, uma atualização generalizada de aproximadamente 4,00%;
- Não foram levados em consideração o eventual aumento dos rendimentos disponíveis das famílias previstos nesta data Orçamento Geral de Estado para o ano de 2021 que ainda não foi tornado público.
- O valor em “Comparticipação e Subsídios à Exploração” foi calculado conforme os protocolos celebrados entre o CPSC JUNQUEIRA e o Instituto da Segurança Social, não tendo sido levada em consideração a redução no “Serviço de Apoio Domiciliário”, conforme alteração datada de 13 de Outubro de 2015;
- O valor inscrito no orçamento, na rubrica “Prestações de serviços”, totaliza 44 074,00 euros, contempla uma previsão tendo como base o mês de Outubro a as ocupações no Apoio Domiciliário de 16 utentes e do Centro de Dia de 7 efeitos da pandemia. Não foi prevista qualquer atualização, para as 2 valências;
- Nos “Proveitos”, está previsto o valor de 11 150,00€ referente a Donativos, Quotas e Joias, na atividade secundária para o ano de 2021 não está previsto qualquer valor;
- Nos valores inscritos no orçamento de custos na rubrica “Fornecimentos e serviços externos” está previsto um valor global de aproximadamente 31 708,55 € ou seja um aumento de aproximadamente 18,00 % em relação à previsão anual do ano anterior, este agravamento deve-se á previsão para conservação e reparação e combustíveis. A rubrica com maior expressão no orçamento de custos refere-se à conta “Gastos com o pessoal”, representa aproximadamente 64,00% do total dos gastos de exploração, pelo que a sua gestão, merece da Direcção uma grande atenção, estando previsto

um aumento de aproximadamente 4,00%, que reflete o aumento do salário do mínimo nacional para 665,00€ e da aplicação da tabela salarial, acordada entre os representantes das IPSS e sindicatos dos trabalhadores as contribuições para a Segurança Social, por parte da entidade patronal de 22,30%. Para o ano de 2021 está prevista formação, para os nossos colaboradores na ordem de grandeza de 300,00 €.

5.2.Estrutura do Orçamento

A estrutura do orçamento é a seguinte:

Gastos

● <i>Custo das mercadorias vendidas</i>	9 %
● <i>Fornecimento de serviços externos</i>	15 %
● <i>Gastos com pessoal</i>	64 %
● <i>Amortizações</i>	8 %
● <i>Outros gastos operacionais e IRC</i>	4 %

Proveitos

● <i>Prestações de serviços</i>	35 %
● <i>Subsídios à exploração</i>	92 %
● <i>Outros rendimentos e ganhos</i>	7 %
● <i>Juros rendimentos e O.G.similares</i>	0 %

Resultado previsional do exercício -34 %

5.3. Orçamento mapas

CENTRO DE PROMOÇÃO SOCIAL E CULTURAL DE JUNQUEIRA**Quadro 2. Previsão dos Fornecimentos e serviços externos e gastos com o pessoal**

(Análise comparativa - 2021/ 2020)

Valores em euros

	VALORES		VARIACÃO	
	2021	2020*	Valor	%
Fornecimentos e serviços externos				
SUBCONTRATOS				
SERVIÇOS ESPECIALIZADOS	12 900,99	11 339,30	1 561,69	13,77%
Trabalhos Especializados	5 294,99	7 322,25	-2 027,26	-27,69%
Publicidade e propaganda	150,00	0,00	150,00	
Honorários	2 280,00	2 092,80	187,20	8,94%
Conservação e reparação	4 900,00	1 728,38	3 171,62	183,50%
Serviços bancários	206,00	195,87	10,13	5,17%
Outros	70,00	0,00	70,00	
MATERIAIS	1 861,00	1 322,21	538,79	40,75%
Ferramentas utensílios de desgaste rápido	414,00	62,91	351,09	558,08%
Livros e documentação técnica			0,00	
Material de escritório	1 167,00	1 074,80	92,20	8,58%
Artigos para oferta	130,00	184,50	-54,50	-29,54%
Outros	150,00	0,00	150,00	
ENERGIA E FLUIDOS	10 406,30	7 910,69	2 495,61	31,55%
Electricidade	3 141,10	3 119,38	21,72	0,70%
Combustíveis	7 265,20	4 791,31	2 473,89	51,63%
Outros			0,00	
DESLOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES	125,00	0,00	125,00	
Deslocações es estadas	75,00	0,00	75,00	
Outros	50,00		50,00	
SERVIÇOS DIVERSOS	6 415,26	6 359,39	55,87	0,88%
Comunicação	999,78	927,34	72,44	7,81%
Seguros	1 780,03	1 463,16	316,87	21,66%
Contencioso e notariado	350,00	175,00	175,00	100,00%
Depesas de representação	90,00	0,00	90,00	
Limpeza, Higiene e Conforto	3 075,45	3 776,89	-701,44	-18,57%
Outros	120,00	17,00	103,00	605,88%
	31 708,55	26 931,59	4 776,96	17,74%
	=====	=====	=====	=====
Gastos com o pessoal				
Ordenados	107 015,00	95 397,95	11 617,05	12,18%
Horas extraordinárias				
Taxa social única	23 855,00	21 251,57	2 603,43	12,25%
Seguro de acidentes de trabalho	1 005,00	1 756,00	-751,00	-42,77%
Formação profissional	300,00	0,00	300,00	
Outras despesas com o pessoal	3 165,00	2 722,13	442,87	16,27%
	135 340,00	121 127,65	14 212,35	11,73%
	=====	=====	=====	=====

* Previsão para 31-12-2020

CENTRO DE PROMOÇÃO SOCIAL E CULTURAL DE JUNQUEIRA**Quadro 3. Previsão das Prestações de serviços e outros rendimentos**

(Análise comparativa - 2021/ 2020)

Valores em euros

	VALORES		VARIACÃO	
	2021	2020*	Valor	%
Prestações de serviços				
PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS				
Centro de dia	15 960,00	17 547,00	-1 587,00	-9,04%
Apoio domiciliário	27 264,00	29 519,00	-2 255,00	-7,64%
Quotizações e joias	850,00	400,00	450,00	112,50%
Actividade secundária	0,00	0,00	0,00	
	44 074,00	47 466,00	-3 392,00	-7,15%
Compartições e sub.à exploração do Estado e outras entes públicas				
SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO				
Centro de dia	12 209,36	17 386,68	-5 177,32	-29,78%
Apoio domiciliário	91 778,72	136 049,27	-44 270,55	-32,54%
Subsídios outras entidades	10 600,00	10 595,00	5,00	
Doações e heranças	550,00	450,00	100,00	22,22%
	115 138,08	164 480,95	-49 342,87	-30,00%
Outros rendimentos e ganhos				
OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS				
Descontos de pronto pagamento obtidos	16,00	1,38	14,62	
Imputação de subsídios para investimento	9 081,94	0,00	9 081,94	
Outros	240,00	0,00	240,00	
	9 337,94	1,38	9 336,56	
Juros e rendimentos similares obtidos				
JUROS E RENDIMENTOS SIMILARES OBTIDOS				
Juros de depósitos	310,00	133,71	176,29	131,85%
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00%
	310,00	133,71	176,29	131,85%
Outros gastos operacionais				
Total	168 860,02	212 082,04	-43 222,02	-20,38%
	=====	=====	=====	=====

* Previsão para 31-12-2020

Quadro 4. Demonstração dos resultados previsionais

(Análise comparativa - 2021 / 2020)

RENDIMENTOS E GASTOS	PERÍODOS	
	2021	2020*
Vendas e serviços prestados	44 074,00	47 466,00
Subsídios à exploração	115 138,08	164 480,95
Variação nos inventários da produção		
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-19 099,00	-22 599,79
Fornecimentos e serviços externos	-31 708,55	-26 931,59
Gastos com o pessoal	-135 340,00	-121 127,65
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)		
Outros rendimentos e ganhos	9 337,94	1,38
Outros gastos e perdas	-5 363,34	-802,66
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	-22 960,87	40 486,64
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-17 203,59	-5 805,20
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	-40 164,46	34 681,44
Juros e rendimentos similares obtidos	310,00	133,71
Juros e gastos similares suportados		0,00
Resultado antes de impostos	-39 854,46	34 815,15
Imposto sobre o rendimento do período	-3 748,50	-556,50
Resultado líquido do período	-43 602,96	34 258,65
Resultado das actividades descontinuadas (líquido de impostos) incluído no resultado líquido do período		

*Previsão para 31-12-2020

O Contabilista Certificado:

A Direcção:

CENTRO DE PROMOÇÃO SOCIAL E CULTURAL DE JUNQUEIRA**Quadro 5. - Orçamento de tesouraria**

DESCRIÇÃO	Valores em euros					
	Valores anuais	1º Tri/2021	2º Tri/2021	3º Tri/2021	4º Tri/2021	
Recebimentos de exploração						
<i>Prestações de Serviços</i>						
<i>Centro de dia</i>	15 960,00					
<i>Apoio domiciliário</i>	27 264,00					
<i>Quotizações e jóias</i>	850,00					
<i>Actividade secundária</i>	0,00					
Total	44 074,00	9 182,25	9 952,25	11 352,25	13 587,25	
Pagamentos de exploração						
<i>Custo das merc. consumidas e vendidas</i>	19 099,00	4 321,00	4 541,00	4 853,00	5 384,00	
<i>Fornecimentos e serviços externos</i>	31 708,55	6 731,54	10 469,24	6 705,39	7 802,38	
<i>Custos com o pessoal</i>	135 340,00	28 128,00	27 598,00	37 005,00	42 609,00	
Total	186 147,55	39 180,54	42 608,24	48 563,39	55 795,38	
Saldo de exploração - I	-142 073,55	-29 998,29	-32 655,99	-37 211,14	-42 208,13	
<i>Outros rendimentos e ganhos</i>	256,00	67,00	63,00	63,00	63,00	
<i>Subsídios à exploração (IGFSS e Outras entidades)</i>	115 138,08	22 978,26	24 553,26	37 053,26	30 553,26	
	115 394,08	23 045,26	24 616,26	37 116,26	30 616,26	
Saldo de exploração - II	-26 679,47	-6 953,03	-8 039,73	-94,88	-11 591,87	
Investimentos Líquidos - 2021	30 891,15	986,15	3 127,50	11 440,00	15 337,50	
Saldo	-57 570,62	-7 939,18	-11 167,23	-11 534,88	-26 929,37	
Rendimentos financeiros						
<i>Juros de depósitos</i>	310,00	310,00	120,00	50,00	90,00	
	-57 260,62	-7 819,18	-11 117,23	-11 484,88	-26 839,37	
Saldo do período	0,00	-7 819,18	-11 117,23	-11 484,88	-26 839,37	
Saldo do período anterior (estimativa)	387 229,69	387 229,69	379 410,51	368 293,28	356 808,40	
Saldo para o período seguinte	387 229,69	379 410,51	368 293,28	356 808,40	329 969,03	

Junqueira, 25 de Novembro de 2020
A Direcção: